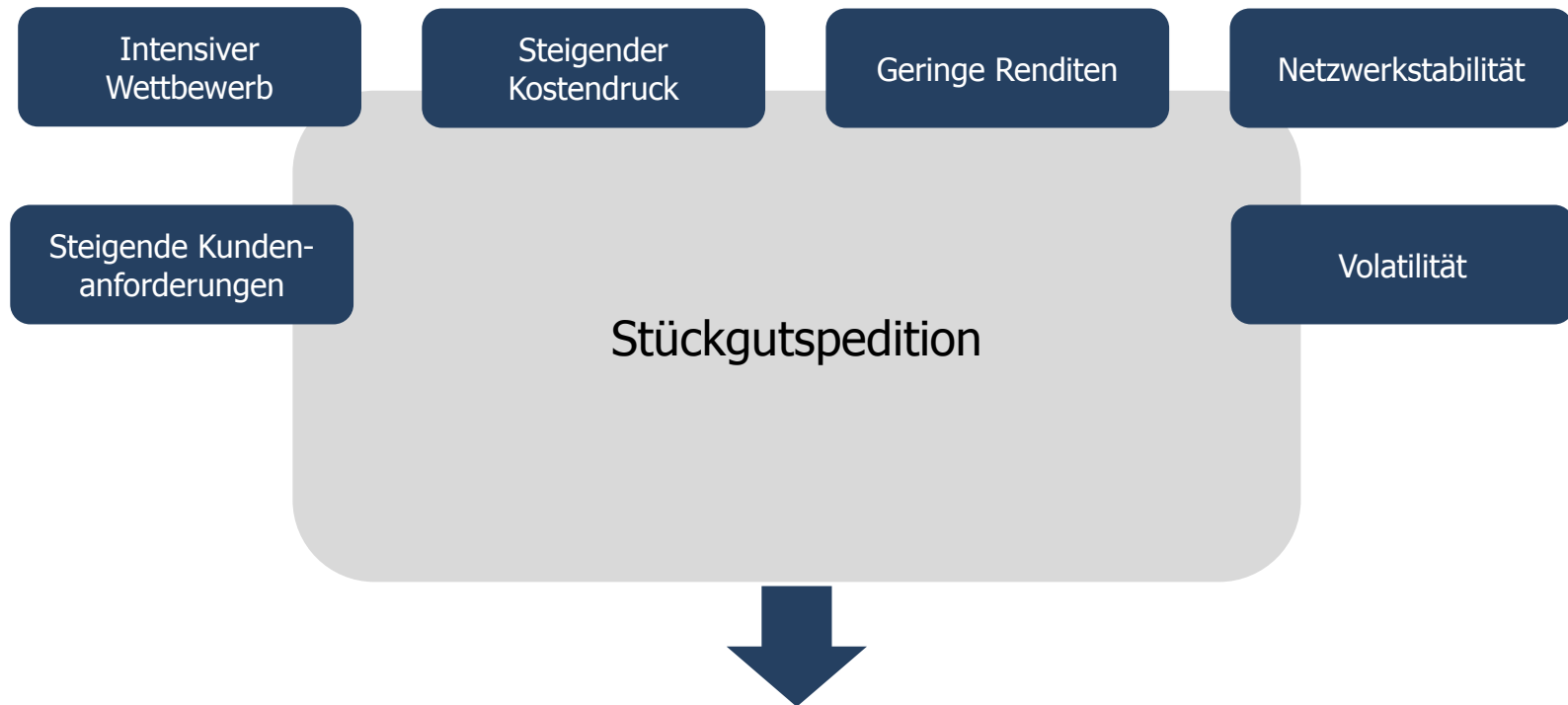


Fokus Stückgutspedition

Analyse und Bewertung von Stückgutstandorten

Ableitung von Handlungsbedarf basierend auf kennzahlengestütztem
Bewertungsmodell



- Äußere Einflüsse haben hohe Auswirkungen auf die Produktions- und Kapazitätsplanung
- Häufig mangelnde Transparenz über Kosten und Leistung

Zielgruppe

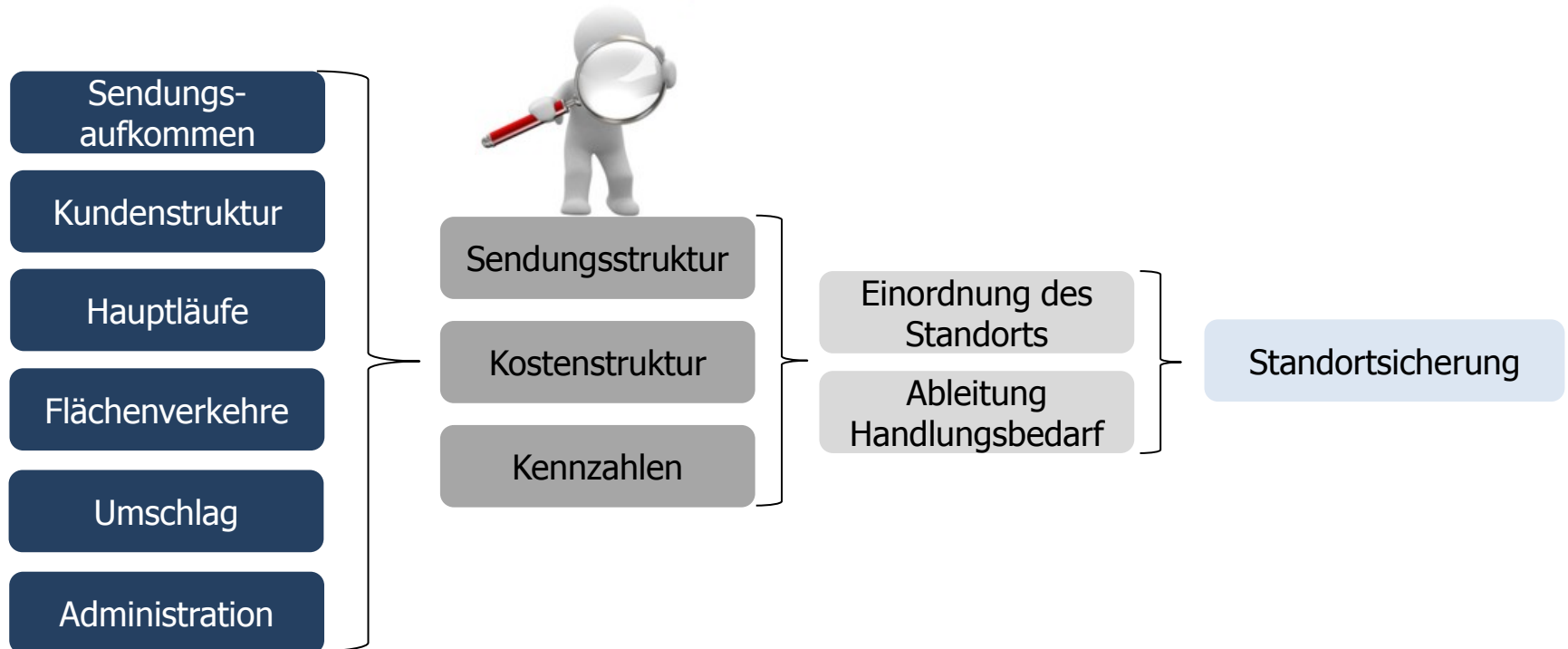
- Mittelständische Betriebe/Kooperationspartner aus dem Bereich der Stückgutlogistik
- Ansprechpartner:
Geschäftsführung/Standortleitung/Speditionsleitung/Controlling/Rechnungswesen



Ziel

- Analyse der Produktion im Stückgutbereich unter Berücksichtigung standortbezogener Merkmale und Besonderheiten
- Erstellung von Struktur-, Leistungs- und Produktivitätskennzahlen am Standort
- Bewertung und Einordnung des Standorts im Marktsegment Stückgut

- Zweitägiger Workshop vor Ort
- Gemeinsame Erarbeitung standortspezifischer Merkmale in der Abwicklung von Stückgütern
- Simulation unterschiedlicher Szenarien anhand eines entwickelten Excel-Modells



Tag 1

- Einstieg über aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen in der Stückgutlogistik
- Einordnung des eigenen Unternehmens auf dem Markt
- Analyse standortspezifischer Merkmale (Bsp. Kundenstruktur, Bediengebiet etc.)
- Gemeinsame Erhebung betriebsspezifischer Rahmen- und Strukturdaten (Transport, Umschlag, Admin)
- Überführung der Daten in ein entwickeltes Excel-Modell zur Abbildung des Standorts

Tag 2

- Auswertung und Plausibilisierung der Ergebnisse
- Entwicklung von Struktur-, Kosten-, und Produktivitätskennzahlen am Standort
- Modellierung unterschiedlicher Szenarien (Bsp. Kostensteigerungen im Nahverkehr, Auswirkungen von Sendungsschwankungen, Zusammenhang von Produktivität und Kosten, Auswirkungen von Mengenverlusten)
- Sendungskalkulation, Erlösrechnung, Break-Even)
- Ableitung von Handlungsbedarf/Erarbeitung von Lösungsmöglichkeiten

- ✓ Individuelle und neutrale Betrachtung schafft Transparenz
- ✓ Betriebsspezifische Rahmen- und Strukturdaten werden auf Basis der lokalen Gegebenheiten und Merkmale gemeinsam beleuchtet
- ✓ Modellierte Veranschaulichung von Zusammenhängen zwischen verschiedenen Einflussfaktoren auf die Stückgutproduktion
- ✓ Analyse und Plausibilisierung von individuellen Kennzahlen am Standort schafft Raum für Diskussion und „kritisches Hinterfragen“
- ✓ Gemeinsame Erarbeitung von Handlungs- und Lösungsvorschlägen

Ihr Kontakt

Prof. Dr. Dirk Lohre

Steinbeis-Beratungszentrum Forwarding and Logistics Center (FORLOGIC)

Robert-Bosch-Straße 32

74081 Heilbronn

Tel.: +49 7131 20 73 457

Email: dirk.lohre@forlogic.de

Manuel Schwichtenberg

Steinbeis-Beratungszentrum Forwarding and Logistics Center (FORLOGIC)

Robert-Bosch-Straße 32

74081 Heilbronn

Tel.: +49 7131 20 74 267

Email: manuel.schwichtenberg@forlogic.de